



PROFESS@RE

Coordinamento degli Ordini e Collegi professionali della Provincia di Reggio Emilia  
Architetti, Ingegneri, Dottori Agronomi e Forestali, Geologi, Chimici, Geometri, Periti Agrari, Periti Industriali,  
Agrotecnici, Avvocati, Giornalisti, Notai, Dottori Commercialisti ed esperti contabili, Consulenti del Lavoro,  
Medici Chirurghi e Odontoiatri, Farmacisti, Veterinari, Ostetriche, Tecnici Sanitari, Infermieri Professionali

# INNOVAZIONE DELLA PROFESSIONE E AGGREGAZIONI

DOTT. ALBERTO BERGIANTI



Programma operativo regionale  
Fondo europeo di sviluppo regionale



Regione Emilia-Romagna

REGGIO EMILIA 28 MAGGIO 2018

# SISTEMA PROFESSIONALE IN ITALIA

**Tabella 2.1: Numero di liberi professionisti in Italia e nelle singole regioni e variazione relativa**

Medie Mobili a tre anni. Valori in migliaia. Anni 2009-2016.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016 <sup>*</sup>	Variazione relativa 2009-2015
Molise	5,0	5,0	5,2	5,1	5,4	6,0	6,5	6,6	30,3%
Veneto	86,9	92,4	92,5	91,3	95,6	102,5	110,8	118,3	27,4%
Marche	32,4	32,3	33,7	35,3	36,2	38,1	40,6	42,7	25,1%
Sardegna	24,9	27,7	29,9	30,2	28,9	29,2	31,1	34,2	24,5%
Piemonte	90,7	95,9	100,5	104,9	107,4	108,4	110,1	116,6	21,4%
Lombardia	229,5	243,6	253,3	262,6	264,6	269,9	275,8	288,8	20,2%
Lazio	141,2	150,0	154,8	153,4	156,8	161,7	169,4	171,6	20,0%
Basilicata	9,1	8,3	7,9	8,2	9,0	9,9	10,8	11,7	18,5%
Campania	83,2	83,7	88,0	94,1	97,1	98,3	98,3	103,4	18,1%
Abruzzo	24,0	26,4	29,7	32,9	32,2	30,1	27,6	28,1	14,9%
Umbria	22,4	22,8	23,1	23,2	24,5	25,4	25,6	25,2	14,2%
Emilia Romagna	104,8	103,1	102,9	105,3	108,0	111,3	119,4	131,4	14,0%
Trentino Alto Adige	19,6	18,4	18,8	20,7	22,4	22,3	22,0	23,2	12,4%
Sicilia	67,2	70,6	72,1	71,0	71,8	73,5	75,4	74,1	12,2%
Friuli Venezia Giulia	22,8	23,3	24,4	25,4	26,2	25,7	25,1	24,4	10,4%
Valle d' Aosta	3,0	3,1	3,1	3,0	3,0	3,1	3,2	3,4	8,2%
Puglia	66,6	65,6	65,7	67,6	69,0	69,3	69,0	69,0	3,6%
Toscana	98,3	96,4	99,0	103,4	102,0	99,3	99,3	106,2	1,1%
Calabria	30,8	30,5	32,3	32,8	32,2	30,5	29,3	27,0	-4,8%
Liguria	42,1	42,7	42,9	40,7	39,7	39,1	39,6	39,7	-6,0%
<b>Italia</b>	<b>1.204,6</b>	<b>1.241,9</b>	<b>1.279,8</b>	<b>1.311,0</b>	<b>1.332,1</b>	<b>1.353,7</b>	<b>1.388,9</b>	<b>1.445,4</b>	<b>15,3%</b>

\* Per il 2016 sono riportati i valori puntuali.

Dott. Alberto Bergianti - 28 maggio 2018

Fonte: elaborazioni Osservatorio delle libere professioni su dati ISTAT "Rilevazione sulle forze di lavoro"

## Figura 2.2: Densità di liberi professionisti nelle regioni italiane

Liberi professionisti per 1.000 abitanti. Anno 2016.

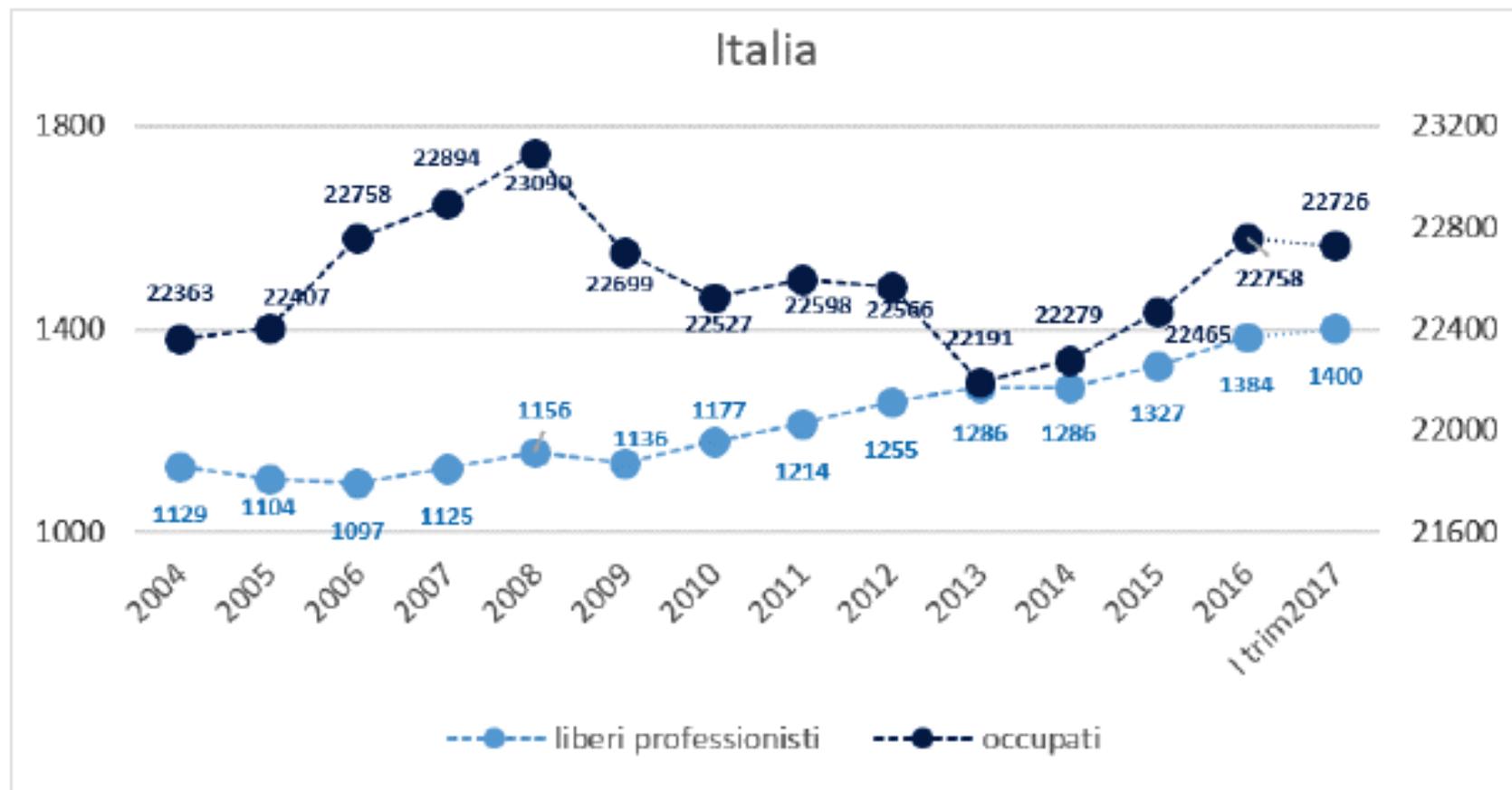


Fonte: elaborazioni Osservatorio della fiscalità professionale su dati ISTAT "Rilevazione sulle forze di lavoro" 2016. Dott. Alberto Bergianti - 28 maggio 2018

# OCCUPATI E LIBERI PROFESSIONISTI

Figura 2.7: Serie storiche: occupati e liberi professionisti

Valori in migliaia. Anni 2004-2017.



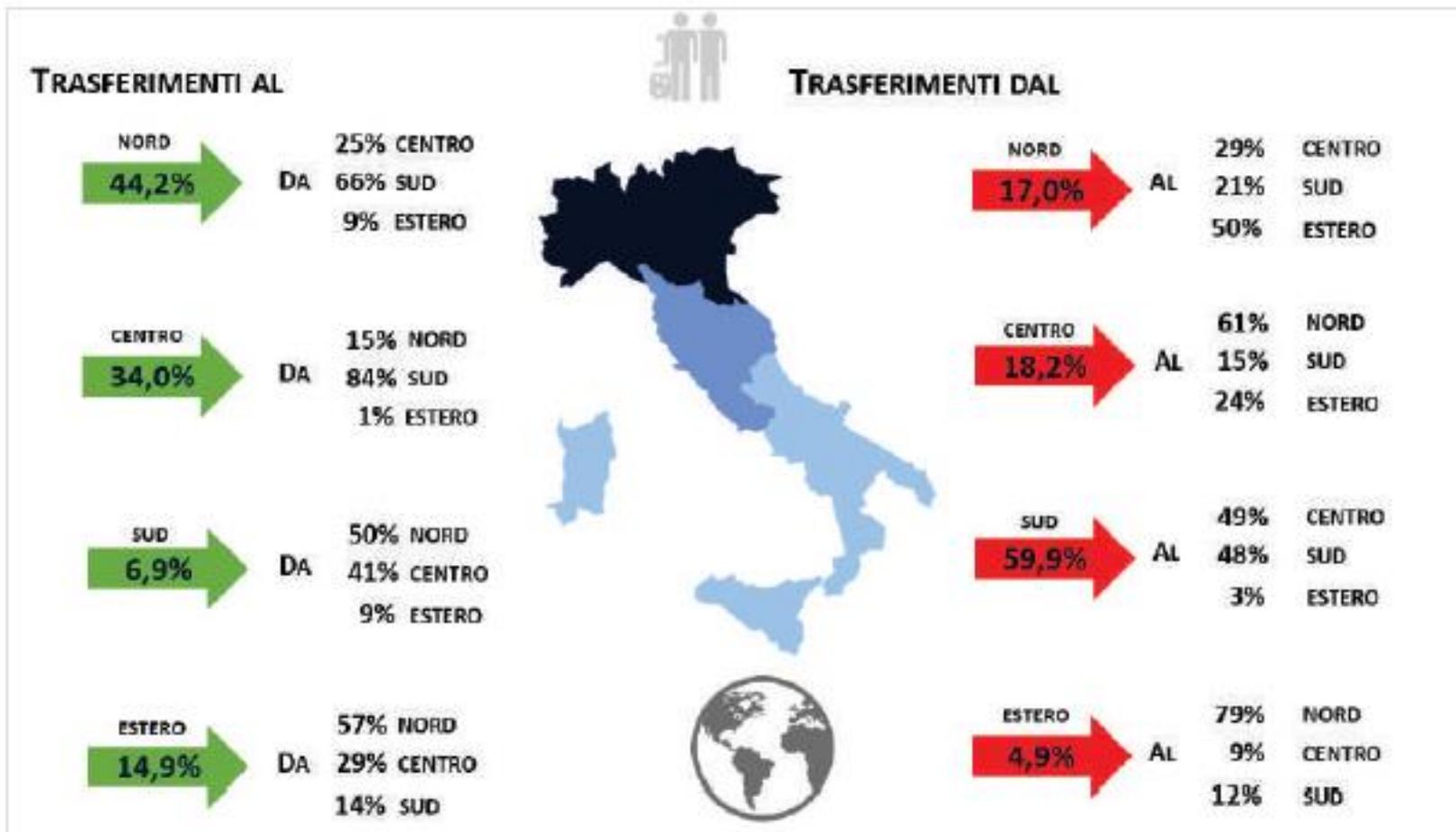
La serie in azzurro si riferisce all'asse sinistro, la serie in blu all'asse destro.

Fonte: elaborazioni Osservatorio delle libere professioni su dati ISTAT "Rilevazione sulle forze di lavoro"

Dott. Alberto Bergianti - 28 maggio 2018

# TRASFERIMENTO LIBERI PROFESSIONISTI

Figura 3.17: Trasferimenti dei liberi professionisti laureati nel 2011  
Dati 2015.



Fonte: elaborazioni Osservatorio delle libere professioni su dati ISTAT "Inserimento dei giovani laureati" 2015      Dott. Alberto Bergianti - 28 maggio 2018

# SISTEMA PROFESSIONALE IN EMILIA ROMAGNA - caratteristiche

- Innovazione,
- autorevolezza,
- attrattività
- propensione al cambiamento
- importanti livelli reddituali medi

# SISTEMA PROFESSIONALE IN EMILIA ROMAGNA - limiti

- notevole **parcellizzazione**,
- **microdimensioni degli studi** – spesso limitati a singoli professionisti
- **ridotta interdisciplinarietà**,
- **modesta propensione allo sviluppo del business**  
causa conoscenze economico-impresonditoriali non sempre adeguate, al limitato scambio di esperienze professionali

# SISTEMA PROFESSIONALE IN EMILIA ROMAGNA – obiettivi di miglioramento

- **organizzazione,**
- consolidamento e **strutturazione** delle strutture professionali con creazione di forme più articolate e complesse,
- **circolazione e accesso** alle informazioni e alle opportunità formative professionali e delle risorse umane,
- **scambio di esperienze,**
- **economie di scala,**
- valorizzazione dell'**interdisciplinarietà,**
- capacità di **dialogo** con le imprese, gli enti e di **penetrazione** sui mercati.

# SISTEMA PROFESSIONALE IN EMILIA ROMAGNA – azioni da perseguire

- Valorizzare/creare condizioni di favore per le **“aggregazioni”** quale leva per la crescita competitiva dei professionisti e dei territori;
- **progettualità di larga scala** per modelli di **crescita sovra-regionali**, superando gli attuali limiti di territorialità
- aumentare **l’attrattività dei servizi professionali** attraverso la **valorizzazione delle conoscenze e del patrimonio intellettuale** (fidelizzazione dei clienti, marketing, lavoro in rete, sistemi informativi, gestione dei processi con elevato livello di soddisfazione dei clienti (approccio di mercato che pone il cliente, e non il prodotto, al centro del business)).

# SISTEMA PROFESSIONALE IN EMILIA ROMAGNA – azioni da perseguire

- produrre **valore aggiunto per le persone** attraverso:
  - formazione condivisa,
  - accrescimento/miglioramento delle competenze delle risorse umane all'interno delle aggregazioni e l'incremento dell'occupazione soprattutto quella giovanile;
- incrementare la capacità di **internazionalizzazione** delle professioni;
- valorizzare la **partecipazione agli appalti in forma congiunta** per rispondere a fabbisogni di pubblico interesse, strategici per i territori.

# FORME d'ESERCIZIO della PROFESSIONE

- **Libero professionista** che opera in forma singola, titolare di partita IVA, iscritto ex art. 2229 del C.C. all'Ordine professionale e alla Casse di previdenza
- **Associazione professionale o Studi associati** di professionisti con atto costitutivo registrato all'Agenzia delle Entrate
- **Società tra professionisti – StP** ex art. 10 c.3 D.Lgs 12/11/2011, n. 183 come regolate da DM 8 febbraio 2013 n. 34
- **Società di professionisti o di ingegneria** ex art. 90 c. 2 lett. a) e b) D.Lgs. 12/04/2006 n. 163 *"Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture"*
- **Consorzi** stabili di società d'ingegneria e di società di professionisti
- **Reti di professionisti** (L. 81/2017) costituite, con atto pubblico e/o scrittura privata autenticata, registrate all'Agenzia delle Entrate
- **Società tra avvocati** - L. 31/12/12, n.247 – *Nuova disciplina dell'Ordinamento della professione forense*

# ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE O STUDI ASSOCIATI

Modalità di esercizio in comune dell'attività professionale finalizzata a:

- riduzione e messa in comune dei costi di studio e gestione
- fornire al cliente servizi completi e multidisciplinari
- fornitura di servizi “*multibrand*”
- aumentare la capacità di fornire servizi e/o specializzare gli associati

# ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE O STUDI ASSOCIATI

**L. 1815/39 - art.1: normativa di base per la costituzione di uno studio professionale associato**

- **Lo studio associato** assume rilevanza verso i terzi per la sua natura di **contratto associativo**, ma è caratterizzato dal principio della **personalità della prestazione**
- **COSTITUZIONE:** può avvenire con
  - ▣ **scrittura privata autenticata** da un notaio,
  - ▣ con **atto pubblico**, nel quale i singoli associati definiscono le regole del contratto associativo (articolo 5 del DPR n. 917/86).

L'atto deve essere comunicato a tutti gli **ordini professionali competenti**

# ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE O STUDI ASSOCIATI

- Lo studio associato ha **capacità giuridica** di concludere contratti
- a livello di **responsabilità professionale**, il rapporto si instaura tra il **singolo associato** e cliente
- Il rapporto professionale tra professionista e cliente rimane individuale, ed è regolarizzato con **lettera d'incarico**
- l'**onorario** per le prestazioni è a favore dall'associazione
- “**soci**”: i professionisti fondatori dell'associazione, ai quali solitamente sono riservati maggiori diritti,
- “**associati**”: in genere costituiti da giovani professionisti

# SOCIETA' DI INGEGNERIA O DI PROFESSIONISTI

*art.90 c.2 lett.a) e b) D.Lgs. 12/04/06 n. 63-Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture*

Le prestazioni relative alla progettazione ..... e alla direzione dei lavori ..... sono espletate:

- d) da **liberi professionisti singoli od associati**
- e) dalle **società di professionisti**
- f) dalle **società di ingegneria**
- g) da **raggruppamenti temporanei** costituiti dai soggetti di cui alle lettere d), e) ed f)
- h) da **consorzi stabili** di società di professionisti e di società di ingegneria, anche in forma mista

a) **SOCIETÀ DI PROFESSIONISTI** le **società costituite esclusivamente tra professionisti iscritti negli appositi albi**, nelle forme delle **società di persone** ovvero nella forma di **società cooperativa** che eseguono studi di fattibilità, ricerche, consulenze, progettazioni o direzioni dei lavori, valutazioni di congruità tecnico-economica o studi di impatto ambientale.

b) **SOCIETÀ DI INGEGNERIA** le **società di capitali** o **società cooperative** che non abbiano i requisiti di cui alla lettera a), che eseguono studi di fattibilità, ricerche, consulenze, progettazioni o direzioni dei lavori, valutazioni di congruità tecnico-economica o studi di impatto ambientale.

Ai corrispettivi relativi alle predette attività professionali si applica il **contributo integrativo** previsto dalle singole Casse di previdenza di categoria cui ciascun firmatario del progetto fa riferimento.

Dott. Alberto Bergianti - 28 maggio 2018

Detto contributo dovrà essere versato pro quota alle rispettive Casse

# SOCIETA' TRA PROFESSIONISTI

**Legge 12/11/2011, n. 183 e Decreto 08/02/2013, n. 34**  
**Regolamento in materia di società per l'esercizio di attività professionali regolamentate nel sistema ordinistico**

**a) società tra professionisti o società professionale:**  
avente ad oggetto l'esercizio di una o più attività professionali per le quali sia prevista l'iscrizione in appositi albi o elenchi regolamentati nel sistema ordinistico;

**b) società multidisciplinare:** StP costituita per l'esercizio di più attività professionali

# RETI TRA PROFESSIONISTI

La **Legge 81/2017** sul lavoro autonomo (Jobs Act) ha previsto la possibilità per tutti i professionisti:

- di costituire **RETI DI ESERCENTI LA PROFESSIONE**
- di partecipare alle **RETI DI IMPRESE IN FORMA MISTA**
- di costituire **CONSORZI STABILI PROFESSIONALI**
- di costituire **ASSOCIAZIONI TEMPORANEE PROFESSIONALI**

Ciò a prescindere dalla forma giuridica rivestita e anche al fine di consentire la partecipazione ai bandi e concorrere all'assegnazione di incarichi e appalti privati

# RETI tra IMPRESE

- Le **RETI tra IMPRESE** sono state introdotte nell'ordinamento italiano nell'anno 2009 (D.L. 10/02/2009, n. 5 art. 3, co. 4 ter, convertito con L. 09/04/2009, n. 33)
- Consentono di creare collaborazioni organizzate e durature tra imprese mantenendo propria autonomia e individualità
- Con il **contratto di rete** due o più imprese si obbligano ad esercitare in comune una o più attività rientranti nei rispettivi oggetti sociali allo «**scopo di accrescere la reciproca capacità innovativa e la competitività sul mercato**»

# RETI tra IMPRESE

- **Reti CONTRATTO:** contratto avente effetti obbligatori tra le parti - cosiddetta rete leggera **NON** costituente una soggettività giuridica
- **Reti SOGGETTO:** **soggetto giuridico autonomo** distinto dalle imprese che l'hanno generato, iscritto come posizione autonoma nella sezione ordinaria del registro delle imprese

# RETI tra IMPRESE

- **OGGETTO:** *Le parti si obbligano, sulla base di un **PROGRAMMA DI RETE** - che fissa diritti e obblighi di ciascun partecipante e le modalità di realizzazione dello scopo comune -, a **collaborare** all'esercizio delle proprie imprese ovvero a scambiarsi informazioni o prestazioni di natura industriale, commerciale, tecnica o tecnologica o a esercitare in comune una o più attività rientranti nell'oggetto della propria impresa".*
- **FORMA:** il contratto di rete deve essere stipulato per
  - **atto pubblico,**
  - **scrittura privata autenticata**
  - **“atto firmato digitalmente”**

# RETI tra IMPRESE

- Il contratto di rete può prevedere un **ORGANO COMUNE** *“incaricato di gestire, in nome e per conto dei partecipanti, l’esecuzione del contratto o di singole parti o fasi dello stesso”*
- **Contenuti facoltativi**
  - Il fondo patrimoniale
  - L’organo comune
  - Diritto di recesso anticipato
  - Modificabilità del contratto a maggioranza
  - Pubblicità
- Il contratto di rete deve essere annotato in ogni **registro imprese** presso cui è iscritta ogni azienda partecipante

# RETI TRA PROFESSIONISTI

- Ha lo scopo di istituzionalizzare e mettere a sistema un **rapporto sinergico fra professionisti**
- Detto contratto, deve prevedere il **mantenimento delle individualità di ogni professionista**, pur accomunandoli per l'intento comune previsto dalla rete in rapporti di collaborazione e interdipendenza, diversi e ulteriori rispetto al mero scambio di prestazioni e rispetto alle ordinarie relazioni di mercato